

DRIFTSFONDEN FJORD & BÆLT

MARGRETHES PLADS 1

KERTEMINDE

CVR-nr. 18539802

ÅRSRAPPORT 2021

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde den 30. marts. 2022.

Dirigent

---

Navn: Jens Oddershede



## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse	9
Balance pr. 31.12	10
Egenkapitalopgørelse	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	16

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Driftsfonden Fjord- og Bælt  
Margrethes Plads 1  
5300 Kerteminde

CVR-nr. 18539802

Hjemsted: Kerteminde Kommune

Stiftet: 16. oktober 1999

Regnskabsår: 01.01.2021 – 31.12.2021

### Bestyrelse

Jens Oddershede, Formand  
Jess Myrthu, Næstformand  
Kasper Ejsing Olesen  
Bo Hansen  
Lars Erik Hornemann  
Marianne Holmer  
Toke Halskov Kristensen  
Jimmi Madsen  
Annette Lilja Vilhelmsen  
Ditte Bølle Jespersen

### Ledelse

Direktør Mette Thybo

### Revisor

BDO Statsautoriseret  
revisionsaktieselskab  
Kolding Åpark 8A, 7.sal  
6000 Kolding

### Pengeinstitut

Danske Bank  
Flakhaven 1  
5000 Odense C

## Ledespåtegning

### Årsregnskab

Bestyrelsen og ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet 01.01.2021 – 31.12.2021 for Driftsfonden Fjord & Bælt.

Årsregnskabet aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 – 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Fonden har etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn til forvaltningen af fonden, og at oplysningerne i rapporteringen om mål og resultater er dokumenterede og dækkende. Det er endvidere vores opfattelse, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Årsregnskabet indstilles til godkendelse.

## Erklæring om indsamlingens lovlighed

Underskriverne af dette årsregnskab er ansvarlige for indsamlingen foretaget i regnskabsåret og erklærer ved underskrift, at indsamlingen er foretaget i overensstemmelse med reglerne i indsamlingsloven og indsamlingsbekendtgørelsen, jf. bekendtgørelsens §9, stk. 1, nr. 4.

### Oplysning om indtægterne og anvendelse heraf

Vi modtog i løbet af året donationer for et samlet beløb på 25.326 kr., som er gået til forskning i Marsvin.

Kerteminde, den 30. marts 2022

### Ledelse

Mette Thybo

### Bestyrelse

Jens Oddershede  
Formand

Jess Myrthu  
Næstformand

Kasper Ejsing Olesen

Bo Hansen

Lars Erik Hornemann

Marianne Holmer

Toke Halskov Kristensen

Jimmi Madsen

Annette Lilja Vilhelmsen

Ditte Bølle Jespersen



## **DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**

### ***Til ledelsen i Driftsfonden Fjord & Bælt***

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Driftsfonden Fjord & Bælt for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark og standarderne for offentlig revision jf. bekendtgørelse nr. 32 af 13. januar 2022. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark og standarderne for offentlig revision jf. bekendtgørelse nr. 32 af 13. januar 2022, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark og standarderne for offentlig revision jf. bekendtgørelse nr. 32 af 13. januar 2022, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## **ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING**

### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsomlighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre såvel juridisk-kritisk revision som forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Ved juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse

Kolding, den 30. marts 2022

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab

CVR-nr. 20 22 26 70

Gregers Paulsen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. 11688

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Fondens hovedaktivitet er at drive Fjord&Bælt i Kerteminde. Fonden består dels af en forskningsinstitution og dels en kulturinstitution. Fjord&Bælt holder levende marsvin, sæler, fisk og andre dyr, og har udstillinger, formidlingsaktiviteter, butik og sommercafé. Forskningsinstitutionen gennemfører egenhændigt forskningsprojekter på havpattedyrene og lejer dyr og anlæg ud til eksterne forskere. Kulturinstitutionen skaber kulturbegivenheder til glæde for regionens befolkning.

Fjord&Bælt's Missionen er, "at inspirere til bevarelse af naturen omkring os - gennem oplevelse, fascination og forståelse", blev tydeliggjort på hjemmeside, i udstillinger, ansøgninger osv.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Fjord&Bælt realiserede i 2021 en nettoomsætning på over 4 mio. kr., hvilket er en stigning 600.000 kr. i forhold til året før. Denne forskel imellem årene skyldes dog i høj grad, at der i højsæsonen 2020 var halv pris på billetterne.

Besøgstallet på Fjord&Bælt har i 2021 været 37.615 gæster Fjord&Bælt, som er et fald på 21% fra året før, hvilket skyldes de lange perioder med nedlukning. Sammenligner vi med budgettet i de perioder vi har haft åbent, ser vi kun et lille fald på 4% på trods af restriktioner.

### Regnskabstal

	2021	2020
Nettoresultat:	1.146.439 kr.	2.015.804 kr.
Nettoomsætning:	4.132.921 kr.	3.500.077 kr.
Aktiver:	6.136.338 kr.	3.976.272 kr.
Egenkapital:	4.061.335 kr.	2.914.896 kr.

Fondens balance udviste en samlet aktivmasse på 4.133 t.kr. mod 3.976 t.kr. i det foregående år, mens egenkapitalen udgjorde 4.061 t.kr.

## Udstilling

Årets store særudstilling, omhandlende den danske fisk pighvarren, har skabt stort fokus på det lokale marine nærmiljø. Udstillingens gæster har fulgt pighvarre fra æg til voksen fisk. En udstilling der har formidlet et sideløbende succesfuldt udsætningsprojekt af pighvarreyngel i Kerteminde bugt. Fjord&Bælt har været tovholder for udsætningen i samarbejde med DTU, Venø Fishfarm og lokale erhvervsfiskere.

## Ikon

2021 er året hvor Fjord&Bælt har modtaget Krabben Konrad. En meget stor ikon krabbe lige foran indgangen produceret og designet af kunstneren Thomas Dambo. Krabben Konrad er en sand selfiemagnet.

## Annex

Fjord&Bælts annex var udlejet til Måle Bagerbod hen over sommerferien 2021 som har haft stor succes med at drive café i annexet. Ligeledes er annexet brugt til salg af blomsterdekorationer af Vibeke Schultz, samt gløgg, æbelskiver m.m. af Fjord&Bælt hen over julen og vinterperioden, også med succes.

## Forskning

I 2020 kom nye marsvin til Fjord&Bælt og det er gået over alt forventning. Dyrene er veltrænede og deltager allerede efter 2021 i en stor del af forskningen, også i større forskningsprojekter. Træningen med de daglige rutinetjek af deres sundhed er nået langt og dyrene viser meget gode sundhedstjek. Dette illustreres også på passende vis at Freja (Fjord&Bælt ældste marsvin), kom i Guinness rekordbog på hendes 26-årige fødselsdag, som netop verdens ældste marsvin. Hun holder sig stadig frisk og sund.

## Bådture

Hen over sommeren 2021 er Fjord&Bælts bådsafarikoncept udvidet med flere ture bl.a. af nye to timers ture med frokost og anden forplejning. Turene forbliver en succes og gæsterne får et unikt indblik den lokale marine natur.

## Arrangementer

I 2021 er der afholdt flere arrangementer med naturen i fokus. Der er arrangeret spisning i samarbejde med den lokale restaurant Rudolf Mathis på Fjord&Bælt, Blåflag arrangementer på de lokale strande, publikumsfremmende aktiviteter med strandture, samarbejde med Ældresagen for særligt udsatte grundet Corona, samt traditionstro deltagelse og arrangering af Dragefestival i Kerteminde.

## Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Redegørelse for uddelingspolitik

Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b  
Der foretages ikke uddelinger i fonden.

## God fondsledelse

Jævnfør årsregnskabslovens § 77a og lov om erhvervsdrivende fonde § 60 har fondens ledelse redegjort for god fondsledelse. Redegørelsen fremgår af fondens hjemmeside på følgende link:  
<https://fjordbaelt.dk/wp-content/uploads/2022/03/God-fondsledelse-2021.pdf>

**Resultatopgørelse**

	2021	2020
1 Nettoomsætning	4.132.921	3.500.077
2 Andre driftsindtægter	5.463.599	7.273.446
3 Andre eksterne omkostninger	5.613.333	6.001.881
Bruttofortjeneste	<u>3.983.187</u>	<u>4.771.642</u>
4 Personaleomkostninger	2.821.069	2.761.236
Driftsresultat	<u>1.162.118</u>	<u>2.010.406</u>
5 Finansielle indtægter	7.472	19.665
6 Andre finansielle udgifter	23.152	14.267
Årets resultat	<u>1.146.439</u>	<u>2.015.804</u>
Forslag til resultatdisponering		
Reserver for udskudte investeringer	-542.136	1.500.000
Overført resultat	<u>1.688.575</u>	<u>515.804</u>
I alt	<u>1.146.439</u>	<u>2.015.804</u>

**Balance pr. 31.12**

	2021	2020
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	226.797	168.168
7 Andre tilgodehavender	2.393.462	1.371.084
Periodeafgrænsningsposter	1.116.153	797.868
Tilgodehavender i alt	3.736.412	2.337.120
Andre værdipapirer og kapitalandele	950.546	962.962
Værdipapirer og kapitalandele	950.546	962.962
Likvide beholdninger	1.449.380	676.190
Omsætningsaktiver	6.136.337	3.976.272
<b>Aktiver</b>	<b>6.136.338</b>	<b>3.976.272</b>
Virksomhedskapital	300.000	300.000
Overført resultat	2.803.471	1.114.896
Reserver for udskudte investeringer	957.864	1.500.000
Egenkapital i alt	4.061.335	2.914.896
Skyldige feriepenge til indefrysning	0	221.634
Langfristede gældsforpligtelser i alt	0	221.634
Leverandører af varer og tjenesteydelser	675.694	152.644
8 Anden gæld	618.591	687.098
Periodeafgrænsningsposter	780.718	0
Kortfristede gældsforpligtelser	2.075.003	839.742
Gældsforpligtelser i alt	2.075.003	1.061.376
<b>Passiver</b>	<b>6.136.338</b>	<b>3.976.272</b>
10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelse		
11 Eventualposter m.v.		
12 VPAC		
13 Nærtstående parter		

## Egenkapitalopgørelse

	Virksomhedskapital	Overført over- eller underskud	Reserver for udskudte investeringer	I alt
Egenkapital primo	300.000	1.114.896	1.500.000	2.914.896
Årets resultat	0	1.688.575	-542.136	1.146.493
Egenkapital Ultimo	300.000	1.417.066	957.864	4.061.335



**Noter**

	2021	2020
<b>1 Nettoomsætning</b>		
Billetindtægter	3.402.962	2.894.137
Omsætning øvrige afdelinger	729.959	605.940
	<b>4.132.921</b>	<b>3.500.077</b>
<b>2 Andre driftsindtægter</b>		
Tilskud Kertemunde kommune	1.789.913	1.842.392
Statstilskud	437.578	0
Diverse tilskud (Vores natur)	112.406	0
Kompensation ifm Covid-19	702.206	2.080.026
Miljøstyrelsen	150.000	203.013
VPAC	788.000	805.000
Lag Mank tilskud - Nye Marsvin	100.000	202.839
Lag Mank tilskud - Pighvar	142.051	163.280
Tilskud shelter til søs	136.495	87.880
Tilskud Invasive arter	0	89.893
Tilskud Hemmeligheder i Dybet	0	700.000
Tilskud Havets juveler	0	11.170
Tilskud Dragefestival	49.000	0
Sponsorater	12.000	149.950
Donationer	25.326	38.003
Administrationsbidrag	400.000	400.000
Lejeindtægt cafe	18.625	0
Lejeindtægt butik Naturama	500.000	500.000
	<b>5.463.599</b>	<b>7.273.446</b>

**3 Andre eksterne omkostninger**

Husleje og leje af driftsmidler	1.466.431	1.475.039
Leje lager	70.631	7.836
Rengøring	373.423	422.000
El, vand og varme	568.507	560.083
Rep. og vedligeholdelse bygninger mv.	420.757	370.920
Værkstedomkostninger	101.368	59.937
EDB-omkostninger	116.331	103.646
Forsikringer og kontingenter	319.157	202.628
Kontorartikler	2.607	5.439
Revision og anden assistance	166.697	41.388
Telefon og bredbånd	82.574	189.160
Øvrige administrationsomkostninger	246.520	98.156
Bestyrelseshonorar	25.000	25.000
Markedsføringsomkostninger	380.100	372.750
Bilomkostninger	45.525	23.673
Bådomkostninger	49.696	39.916
Udstillingsomkostninger	69.203	941.890
Formidlingsomkostninger	596.798	411.574
Dyrlæge, medicin mv.	64.106	155.981
Foder	144.030	149.443
Drift af anlæg	52.787	65.338
Nye marsvin	18.738	135.954
Projekter	232.348	144.130
	<b>5.613.333</b>	<b>6.001.881</b>

**4 Personaleomkostninger**

Løn	2.821.069	2.761.236
	<b>2.821.069</b>	<b>2.761.236</b>

Vederlag for direktion og bestyrelse	703.666	640.562
--------------------------------------	---------	---------

Oplysninger om ledelsesvederlag er samlet for to kategorier i henhold til undtagelsesbestemmelsen i Årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 1

Antal personer beskæftiget i gennemsnit	<b>6</b>	<b>5</b>
---	----------	----------

**5 Finansielle indtægter**

Renteindtægter	7.472	19.641
Udbytte aktier	0	23
	<b>7.472</b>	<b>19.664</b>

**6 Andre finansielle udgifter**

Renteudgifter	23.752	14.267
Kassedifferencer	- 600	0
	<b>23.152</b>	<b>14.267</b>

**7 Andre tilgodehavender**

Øvrige tilgodehavender	1.730.915	1.339.473
Mellemregning Naturama	37.547	31.611
Tilgodehavender / Interne regninger	625.000	0
	<b>2.393.462</b>	<b>1.371.084</b>

**8 Anden gæld**

Periodisering		
Feriepengeforpligtelse	160.734	100.975
Skyldige omkostninger	402.621	471.057
Skyldig moms	49.550	106.971
Gavekort	5.686	8.095
	<b>618.591</b>	<b>687.098</b>

**10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for fondens mellemværende med banken er der givet pant i børsnoterede værdipapirer med en regnskabsmæssig værdi på 950.545 kr.

Til sikkerhed for fondens mellemværende med banken er der givet pant i depotkonto med et indestående på 84.577 kr.

**11 Eventualposter m.v.**

## Leasingforpligtelser

Fjord&Bælt har ikke haft leasingforpligtelser i 2021

Huslejeaftalen kan opsiges med 12 måneders varsel. Den årlige husleje udgør 1.461 t.kr.

**12 VPAC**

	Realiseret
Honorar til Thomas Dambo	253.250
Løn til biologer til undervisning og udvikling	182.057
Løn til dyretrænere for forskningstræning og formidling	219.600
Løn til formidler og grafiker for konceptudvikling	123.740
Produktion af ny formidling	31.706
Materialer til kreativt værksted	0
Markedsføring af nye undervisningstilbud	27.893
	<b>838.246</b>

Fjord&Bælt har i 2021 fået bevilliget 788.000 kr. via VPAC, som er indregnet under andre driftsindtægter.

## 13 Nærtstående parter

Fondens nærtstående parter omfatter følgende:

### **Øvrige nærtstående parter, som fonden har haft transaktioner med**

Virksomheder som et ledelsesmedlem har bestemmende indflydelse i, fælles kontrol over eller væsentlige interesser i.

### **Transaktioner med nærtstående parter**

Markedsføringsbidrag betalt til NATURAMA 300.000 kr. ekskl. moms

Administrationstilskud modtaget fra NATURAMA 400.000 kr. ekskl. moms

Huslejeindtægt butik modtaget fra NATURAMA 500.000 kr. ekskl. moms

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B. med de særlige tilpasninger som følger af, at der er tale om en erhvervsdrivende fond.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktives værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden som følge af en tidligere begivenhed har et retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

### Andre driftsindtægter

Løbende tilskud samt private sponsoreringer indtægtsføres ved modtagelsen.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for fondens medarbejdere.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

## Balancen

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under tilgodehavender omfatter forudbetalte omkostninger til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Andre værdipapirer

Andre værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Gældsforpligtelser

Feriepengeforpligtelse omfatter alle optjente feriepenge. Feriepenge forpligtelsen er opgjort på baggrund af en konkret beregning pr. medarbejder.

Gæld i øvrigt måles til nominel værdi.

### Langfristet gæld

Indefrosne feriemidler er indregnet som langfristet gæld.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Annette Lilja Vilhelmsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-260282612848

IP: 83.75.xxx.xxx

2022-04-01 05:31:29 UTC

NEM ID 

## Jimmi Madsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-415998633606

IP: 209.206.xxx.xxx

2022-04-01 06:55:53 UTC

NEM ID 

## Mette Thybo

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-168388570368

IP: 5.186.xxx.xxx

2022-04-01 07:22:20 UTC

NEM ID 

## Jess Myrthu

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-417667660348

IP: 88.131.xxx.xxx

2022-04-01 08:30:25 UTC

NEM ID 

## Bo René Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-140719149331

IP: 62.242.xxx.xxx

2022-04-01 09:21:18 UTC

NEM ID 

## Jens Nørgaard Oddershede

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-145958812548

IP: 93.160.xxx.xxx

2022-04-01 10:23:53 UTC

NEM ID 

## Lars Erik Hornemann

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-296137626799

IP: 192.38.xxx.xxx

2022-04-03 18:00:56 UTC

NEM ID 

## Kasper Ejsing Olesen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-397476062489

IP: 131.165.xxx.xxx

2022-04-04 05:00:18 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: l61PL-3NDUU-1BB16-3BSX1-4GVPP-MG537

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Toke Halskov Kristensen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-983713340907

IP: 185.155.xxx.xxx

2022-04-04 08:24:22 UTC

NEM ID 

## Marianne Holmer

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-585214951474

IP: 129.142.xxx.xxx

2022-04-04 19:29:26 UTC

NEM ID 

## Ditte Bølle Jespersen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-714072673744

IP: 194.239.xxx.xxx

2022-04-05 12:11:54 UTC

NEM ID 

## Gregers Paulsen

### Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:20222670-RID:1145448676190

IP: 77.243.xxx.xxx

2022-04-05 13:48:35 UTC

NEM ID 

## Jens Nørgaard Oddershede

### Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-145958812548

IP: 93.160.xxx.xxx

2022-04-05 14:43:15 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: I61PL-3NDUU-1BB16-3BSX1-4GVPP-MG537

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>