DRIFTSFONDEN FJORD- OG BÆLTCENTRETI KERTEMINDE

c/o Fjord- & Bæltcentret, Margrethes Plads 1, 5300 Kerteminde
CVR-nr.: 18 53 98 02

Årsrapport 2025

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt af bestyrelsen på fondens årsmøde, den 26. februar 2026

_____
Marianne Holmer

Penneo dokumentnøgle: LTYSW-JJY1L-AQAAY-ZZ4QY-NCP0I-DYC9E

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Fælledvej 1
DK-5000 Odense C
CVR-nr. 45 71 93 75

Tlf.: 63 12 71 00
Odense@bdo.dk
www.bdo.dk

Indholdsfortegnelse

Fondsoplysninger
Fondsoplysninger 3

Erklæringer
Ledelsespåtegning 4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning 5-7

Ledelsesberetning
Ledelsesberetning 8-9

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Resultatopgørelse 10
Balance 11-12
Egenkapitalopgørelse 13
Noter 14-15
Anvendt regnskabspraksis 16-17

Penneo dokumentnøgle: LTYSW-JJY1L-AQAAY-ZZ4QY-NCP0I-DYC9E

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, en danskejet revisions- og rådgivningsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og en del af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer.

Fondsoplysninger

Fonden	DRIFTSFONDEN FJORD- OG BÆLTCENTRETI KERTEMINDE c/o Fjord- & Bæltcentret Margrethes Plads 1 5300 Kerteminde	
	CVR-nr.:	18 53 98 02
	Stiftet:	16. oktober 1999
	Kommune:	Kerteminde
	Regnskabsår:	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Marianne Holmer, formand Annette Lilja Vilhelmsen, næstformand Bo René Hansen Kasper Ejsing Olesen Toke Halskov Kristensen Jimmi Madsen Gary Thomas Banta Mette Kristensen Ditte Bølle Jespersen	
Direktion	Heiko Buch-Illing	
Revision	BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Fælledvej 1 5000 Odense C	
Pengeinstitut	Danske Bank Flakhaven1 5000 Odensen C	

Penneo dokumentnøgle: LTYSW-JJY1L-AQAAY-ZZ4QY-NCP0I-DYC9E

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for DRIFTSFONDEN FJORD- OG BÆLTCENTRETI KERTEMINDE.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kerteminde, den 26. februar 2026

Direktion:

Heiko Buch-Illing

Bestyrelse:

Marianne Holmer Formand	Annette Lilja Vilhelmsen Næstformand	Bo René Hansen
Kasper Ejsing Olesen	Toke Halskov Kristensen	Jimmi Madsen
Gary Thomas Banta	Mette Kristensen	Ditte Bølle Jespersen

Penneo dokumentnøgle: LTYSW-JJY1L-AQAAY-ZZ4QY-NCP0I-DYC9E

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til ledelsen i DRIFTSFONDEN FJORD- OG BÆLTCENTRETI KERTEMINDE

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion
Vi har revideret årsregnskabet for DRIFTSFONDEN FJORD- OG BÆLTCENTRETI KERTEMINDE for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion
Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse om regnskabsaflæggelse, rapportering og revision vedrørende Børne- og Undervisningsministeriets pujlemidler m.v. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet
Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet
Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse om regnskabsaflæggelse, rapportering og revision vedrørende Børne- og Undervisningsministeriets pujlemidler m.v., altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Penneo dokumentnøgle: LTYSW-JJY1L-AQAAY-ZZ4QY-NCP0I-DYC9E

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse om regnskabsaflæggelse, rapportering og revision vedrørende Børne- og Undervisningsministreriets pujlemidler m.v., foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Penneo dokumentnøgle: LTY5W-JJY1L-AQAAY-ZZ4QY-NCP0I-DYC9E

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision
Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af de aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af de aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Odense, den 26. februar 2026

BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 45 71 93 75

Flemming Bro Lund
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne31433

Erik Bendtsen
Registreret revisor
MNE-nr. mne7110

Penneo dokumentnøgle: LTY5W-JJY1L-AQAAY-ZZ4QY-NCP0I-DYC9E

Ledelsesberetning

Fondens hovedaktiviteter

Fondens hovedaktivitet er at drive Fjord&Bælt i Kerteminde. Fonden består dels af en forsk-ningsinstitution og dels en kulturinstitution. Fjord&Bælt holder levende marsvin, spættede sæler, fisk, bløddyr m.m. og har udstillinger, formidlingsaktiviteter og butik. Forskningsinstitutionen gennemfører egenhændige forskningsprojekter på havpattedyr og stiller faciliteter og dyr til rådighed for en række forskellige eksterne forskningsinstitutioner. Kulturinstitutionen skaber events og aktiviteter til glæde og gavn for lokale, nationale og internationale gæster.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Udvikling af organisering

I 2025 har der været fokus på at tilpasse organiseringen af kompetencer og ressourcer til det økonomiske råderum der var til stede og kommer til at danne rammen om perioden fra primo 2026 frem til åbningen af det nye Fjord&Bælt i slut maj 2026. Derudover er der blevet foretaget en omrokering og en række vikaransættelser, da vi på medarbejdersiden er blevet "ramt" af både barsel og orlov.

Der er blevet etableret et organisatorisk teamleder-niveau, som refererer til direktøren og er ansvarlig for den faglige ledelse af de eksisterende teams.

Med formålet om at kvalificere og effektivisere administrations- og økonomifunktionen, er der blevet indgået samarbejder med eksterne konsulenter, hvilket har stabiliseret vores organisatoriske og strategiske råderum. Der har fortsat været meget fokus på forankringen af den strategiske retning og organisationens overordnede strategi frem til 2030 er blevet færdiggjort med involvering af både medarbejdere, ledelsen og bestyrelsen.

Samarbejde

Samarbejdet med Syddansk Universitet har fungeret godt og vi har i løbet af 2025 arbejdet sammen om udviklingen af en ny formel samarbejdsaftale, der bl.a. tager afsæt i en ny struktur. I 2025 er der blevet gennemført en stor mængde forskningsaktiviteter i samarbejde med SDU og Aarhus Universitet på især Marsvin og Sæler, samtidig med at man har indledt rammer og indhold for den kommende forskning på Europæisk Odder.

Ifølge den overordnede strategi, hvor Fjord&Bælt skal fremstå som Naturens Forsamlingshus, har man haft fokus på etableringen af flere lokale samarbejder med foreninger, skoler og andre turismeaktører for at åbne sig op overfor det omkringliggende samfund.

Fjord & Bælt har desuden administrative samarbejder med NATURAMA på en række fælles områder:
Fjord & Bælt betaler markedsføringsbidragsbidrag for ydelser købt af NATURAMA, men modtager administrationsbidrag fra NATURAMA, ligesom butikken er bortforpagtet til NATURAMA, der betaler leje for butikken.

De samlede lønkørsler foretages af NATATURAMA via Svendborg Kommune. Fjord & Bælts andel af lønomkostningen udgiftsføres i Fjord & Bælt via mellemregningen mellem institutionerne. Mellemregningerne udlignes løbende.

Penneo dokumentnøgle: LTY5W-JJY1L-AQAAY-ZZ4QY-NCP0I-DYC9E

Ledelsesberetning

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold (fortsat)

Aktiviteter
Fjord&Bælt har igangsat arbejdet med udvidelsen bla. med et 1. spadestiksarrangement den 2. april 2025. Arbejdet med ledelsen og koordineringen af hhv. bygge- og udstillingsprojektet har krævet mange ressourcer i form af tid og økonomi. Dette har til tider været udfordrende, da det har trukket mange personaleressourcer og fokus fra dagligdagen for en publikumsattraktion. Det viser sig at byggeprojektet heldigvis ikke har haft en for stor negativ indflydelse på antallet af de besøgende gæster i 2025.

Byggeriet er finansieret med eksterne midler og har pr. 31. december 2025 haft en positiv effekt på likviditeten i det, at der er modtaget 41,9 mio. kr. i anlægstilskud og igangværende investeringer udgør 29,5 mio. kr. Fondens samlede likvide midler udgør 18,7 mio. kr., heraf kan 12,4 mio. kr. henføres til netto forud modtaget anlægsdonationer. Den samlede likviditet udgør pr. 31. december 2025 6,3 mio. kr. korrigeret for forud modtaget anlægsdonationer.

I starten af maj blev der taget en beslutning om at konservere og senere udstille en strandet pukkelhval i det nye Fjord&Bælt. Pukkelhvalen strandede på Følle Strand og tiltrak stor mediebevågenhed, hvilket bl.a. kommunikationsmæssigt har givet os en meget god profilering. Den øvrige kommunikationsindsats er i løbet af året blevet kvalificeret og tilpasset til den nye strategi og har tiltaget i omfang mht. synligheden på adskillige kanaler.

Fjord&Bælts formidlingsindsats har i 2025 taget til i omfang og diversitet. Udover den basale formidling via udstilling og dyretræning har der været tiltagende aktiviteter i skoleforløb og ud af huset ture fx til havhaverne. Et formuleret overordnet samarbejde med skolerne i Kerteminde kommune er blevet indledt og bliver fulgt op af konkrete besøg i 2026.

Fjord&Bælt har i løbet af året afhold afholdt 2 TapasNTalks arrangementer for en bred målgruppe. Desuden blev der afholdt en åbent-hus-arrangement som gav lokale borgere mulighed for at høre noget om de konkrete planer med det nye Fjord&Bælt. Sidstnævnte arrangement var velbesøgt og gæsterne udviste stor interesse for udviklingen af det nye Fjord&Bælt.

Fjord&Bælt har ved mange forskellige lejligheder bidraget til det lokale samarbejde og støttet op om en hel række konkrete initiativer som fx Joint Run Kerteminde, City foreningens juleaktiviteter, Post Danmark rundt i Kerteminde, Havneudviklingsforeningen. Engagementet i den slags aktiviteter vil også i fremtiden prioriteres højt.

Ovenstående aktiviteter vidner om at Fjord&Bælt fortsat fokuserer på den lokale forankring i Kerteminde og omegn. På den måde kan man være med til at varetage den strategisk vigtige rolle som Havets Forsamlingshus.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning
Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Redegørelse for uddelingspolitik
Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b
Der foretages ikke uddelinger i fonden.

Redegørelse for god fondsledelse mv.
Jævnfør årsregnskabslovens § 77a og lov om erhvervsdrivende fonde § 60 har fondens ledelse redegjort for god fondsledelse. Redegørelsen fremgår af fondens hjemmeside på følgende link:

https://fjordbaelt.dk/wp-content/uploads/2025/05/CC.03-redegoerelse-god-fondsledelse-aarsregnskabslovens-77a-2024_U_bek.pdf

Penneo dokumentnøgle: LTYSW-JJY1L-AQAAY-ZZ4QY-NCP0I-DYC9E

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Nettoomsætning	1	**5.383.401**	**4.597.398**
Andre driftsindtægter	2	4.951.299	4.903.218
Eksterne omkostninger		-4.969.613	-5.253.049
Bruttoresultat		**5.365.087**	**4.247.567**
Personaleomkostninger	3	-5.080.324	-4.948.534
Driftsresultat		**284.763**	**-700.967**
Andre finansielle indtægter		32.988	39.907
Andre finansielle omkostninger		-5.040	-10.927
Resultat før skat		**312.711**	**-671.987**
Skat af årets resultat		0	0
Årets resultat		**312.711**	**-671.987**

Forslag til resultatdisponering

Overført resultat	312.711	-671.987
I alt	**312.711**	**-671.987**

Penneo dokumentnøgle: LTYSW-JJY1L-AQAAY-ZZ4QY-NCP0I-DYC9E

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Materielle anlægsaktiver under udførelse		29.502.939	3.977.015
Materielle anlægsaktiver	4	**29.502.939**	**3.977.015**
Anlægsaktiver		**29.502.939**	**3.977.015**
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		804.189	509.339
Andre tilgodehavender		1.545.001	537.127
Tilgodehavende selskabsskat		4.768	3.148
Periodeafgrænsningsposter		36.183	14.098
Tilgodehavender		**2.390.141**	**1.063.712**
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	897.669
Værdipapirer og kapitalandele		**0**	**897.669**
Likvide beholdninger		**18.690.607**	**6.938.264**
Omsætningsaktiver		**21.080.748**	**8.899.645**
Aktiver		**50.583.687**	**12.876.660**

Penneo dokumentnøgle: LTY5W-JJY1L-AQAAY-ZZ4QY-NCP0I-DYC9E

Balance 31. december

Passiver

	Note	2025 kr.	2024 kr.
Grundkapital		300.000	300.000
Overført overskud		1.447.536	1.134.825
Egenkapital		**1.747.536**	**1.434.825**
Periodeafgrænsningsposter		41.862.269	6.062.269
Langfristede gældsforpligtelser	5	**41.862.269**	**6.062.269**
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.102.347	369.271
Anden gæld		2.221.701	3.222.617
Periodeafgrænsningsposter		1.649.834	1.787.678
Kortfristede gældsforpligtelser		**6.973.882**	**5.379.566**
Gældsforpligtelser		**48.836.151**	**11.441.835**
Passiver		**50.583.687**	**12.876.660**

Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.	6
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7
Nærtstående parter	8
VPAC	9

Penneo dokumentnøgle: LTY5W-JJY1L-AQAAY-ZZ4QY-NCP0I-DYC9E

Egenkapitalopgørelse

kr.	Grundkapital	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2025	300.000	1.134.825	1.434.825
Forslag til resultatdisponering		312.711	312.711
Egenkapital 31. december 2025	**300.000**	**1.447.536**	**1.747.536**

Penneo dokumentnøgle: LTYSW-JJY1L-AQAAY-ZZ4QY-NCP0I-DYC9E

Noter

	2025 kr.	2024 kr.
1 | Nettoomsætning		
Omsætning, Entre	3.748.711	3.547.569
Omsætning, øvrige afdelinger	1.634.690	1.049.829
	5.383.401	**4.597.398**

2 | Andre driftsindtægter

VPAC midler udgør 831.000 kr. af andre indtægter.

3 | Personaleomkostninger

Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	11	12
Løn og gager	5.080.324	4.948.534
	5.080.324	**4.948.534**
Vederlag til direktion og bestyrelse	488.772	405.706
Samlet vederlag fra fonden	**488.772**	**405.706**

4 | Materielle anlægsaktiver

kr.	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar 2025	3.977.016
Tilgang	25.525.923
Kostpris 31. december 2025	**29.502.939**
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2025	**29.502.939**

5 | Langfristede gældsforpligtelser

kr.	31/12 2025 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2024 gæld i alt
Periodeafgrænsningsposter	41.862.269	0	0	6.062.269
	41.862.269	**0**	**0**	**6.062.269**

Periodeafgrænsningsposter under langfristede forpligtelser vedrører anlægsdonationer i tilknytning til igangværende investeringer vedrørende Nyt Fjord & Bælt.

6 | Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Huslejeaftalen kan opsiges med 12 måneders varsel. Den årlige husleje udgør 1.663 tkr.

Penneo dokumentnøgle: LTYSW-JJY1L-AQAAY-ZZ4QY-NCP0I-DYC9E

Noter

7 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for fondens mellemværende med banken er der givet pant i børsnoterede værdipapirer med en regnskabsmæssig værdi på 897.669 kr.

Til sikkerhed for fondens mellemværende med banken er der givet pant i depotkonto med et indestående på 130.468 kr.

8 | Nærtstående parter

Nærtstående parter, er virksomheder som et ledelsesmedlem har bestemmende indflydelse i, fælles kontrol over eller væsentlige interesser i

- Markedsføringsbidrag betalt til NATURAMA 300.000 kr. ekskl. moms
- Administrationstilskud modtaget fra NATURAMA 400.000 kr. ekskl. moms
- Huslejeindtægt butik modtaget fra NATURAMA 500.000 kr. ekskl. moms

9 | VPAC

Driftsfonden Fjord & Bælt har i 2025 fået bevilliget	831.000 kr.
1) Lønudgifter til formidling	1.618.631 kr.
2) Lønudgifter til dyretræning	1.472.602 kr.
3) Markedsføringsbidrag	300.000 kr.
4) Lønudgifter til teknik	1.421.070 kr.
5) Lønudgifter til administration	459.204 kr.
Omkostninger i alt til VPAC	**5.096.214 kr.**

Indtægter fra VPAC, er som det fremgår af note 2 indregnet under andre driftsindtægter.

Årets besøgstal udgør 41.721 besøgende i det zoologisk anlæg.

Penneo dokumentnøgle: LTY5W-JJY1L-AQAAY-ZZ4QY-NCP0I-DYC9E

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for DRIFTSFONDEN FJORD- OG BÆLTCENTRETI KERTEMINDE for 2025 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning
Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Entreindtægter indregnes i takt med salget.

Andre driftsindtægter
Løbende tilskud samt private sponsoreringer indtægtsføres ved modtagelsen.

Andre eksterne omkostninger
Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger
Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for fondens medarbejdere.

Finansielle indtægter og omkostninger
Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Skat af årets resultat
Fonden er fritaget for skattepligt, jf. tilladelse af 9. juli 1998 fra SKAT, hvis forudsætningerne herfor ikke ændres.

Penneo dokumentnøgle: LTY5W-JJY1L-AQAAY-ZZ4QY-NCP0I-DYC9E

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Materielle anlægsaktiver
Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på igangværende investeringer.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Værdiforringelse af anlægsaktiver
Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender
Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver
Periodeafgrænsningsposter indregnet under tilgodehavender omfatter forudbetalte omkostninger til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer og kapitalandele
Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger
Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Gældsforpligtelser
Feriepengeforpligtelse omfatter alle optjente feriepenge. Feriepengeforpligtelsen er opgjort på baggrund af en konkret beregning pr. medarbejder.

Øvrig gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver
Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Penneo dokumentnøgle: LTY5W-JJY1L-AQAAY-ZZ4QY-NCP0I-DYC9E

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Marianne Holmer
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: b67686ce-d4e3-4907-b91a-fd89b54de3d7
IP: 80.208.xxx.xxx
2026-04-29 06:59:14 UTC

Mit ID

Annette Lilja Vilhelmsen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 50818822-8b17-4c6e-b1a8-8118e9d40101
IP: 87.55.xxx.xxx
2026-04-29 07:33:19 UTC

Mit ID

Bo René Hansen
Svendborg Kommune CVR: 29189730
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: cd4c3e2d-5430-4b60-af2a-db9d9b28e902
IP: 195.41.xxx.xxx
2026-04-29 08:17:20 UTC

Mit ID

Mette Kristensen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: ffb82f09-224a-4fff-973d-86060c086546
IP: 62.107.xxx.xxx
2026-04-29 10:40:07 UTC

Mit ID

Gary Thomas Banta
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 5d3b0677-aea5-45d2-a14d-15f3fe3bb750
IP: 130.226.xxx.xxx
2026-04-29 12:59:12 UTC

Mit ID

Jimmi Madsen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: c2e9c00c-2e19-4758-bb0a-ecdf470584a7
IP: 87.54.xxx.xxx
2026-04-29 18:16:07 UTC

Mit ID

Penneo dokumentnøgle: LTY5W-JJY1L-AQAAY-ZZ4QY-NCP0I-DYC9E

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Heiko Buch-Illing
Direktør
Serienummer: ed785217-fd31-4260-9a7b-b7cc9e5a5b22
IP: 195.41.xxx.xxx
2026-05-01 09:18:54 UTC

Mit ID

Ditte Bølle Jespersen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 1467c10a-1712-4173-bdfd-86a513147475
IP: 195.41.xxx.xxx
2026-05-01 09:20:56 UTC

Mit ID

Toke Halskov Kristensen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 54863a97-0e49-4e5a-998d-6a44ffca2ffe
IP: 152.115.xxx.xxx
2026-05-01 09:53:48 UTC

Mit ID

Kasper Ejsing Olesen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: df17a8f9-35a4-482b-b111-7aec9da62305
IP: 145.255.xxx.xxx
2026-05-04 14:25:51 UTC

Mit ID

Erik Bendtsen
BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 45719375
Registreret revisor
Serienummer: 0f7cb9f4-0f2a-44d7-ba00-33c16374c4c7
IP: 77.243.xxx.xxx
2026-05-04 14:32:42 UTC

Mit ID

Flemming Bro Lund
BDO Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 45719375
Statsautoriseret revisor
Serienummer: 58ae26c5-9de6-48cb-aa27-844480290ec4
IP: 77.243.xxx.xxx
2026-05-04 14:36:32 UTC

Mit ID

Penneo dokumentnøgle: LTY5W-JJY1L-AQAAY-ZZ4QY-NCP0I-DYC9E

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Marianne Holmer
Dirigent
Serienummer: b67686ce-d4e3-4907-b91a-fd89b54de3d7
IP: 130.226.xxx.xxx
2026-05-04 18:27:03 UTC

MitID

Penneo dokumentnøgle: LTYSW-JJY1L-AQAAY-ZZ4QY-NCP0I-DYC9E

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.