DRIFTSFONDEN FJORD- OG BÆLTCENTRET I KERTEMINDE

c/o Fjord- & Bæltcentret, Margrethes Plads 1, 5300 Kerteminde
CVR-nr. 18 53 98 02

Årsrapport 2024

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt af bestyrelsen på fondens årsmøde, den 6. juni 2025

_____

Marianne Holmer

Penneo dokumentnøgle: ASA9Q-WTO6N-WS2XH-CMRBX-EDS7S-AVXER

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Fælledvej 1
DK-5000 Odense C
CVR-nr. 20 22 26 70

Tlf.: 63 12 71 00
odense@bdo.dk
www.bdo.dk

Indholdsfortegnelse

Fondsoplysninger
Fondsoplysninger 3

Erklæringer
Ledelsespåtegning 4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning 5-7

Ledelsesberetning
Ledelsesberetning 8-9

Årsregnskab 1. januar - 31. december
Resultatopgørelse 10
Balance 11-12
Egenkapitalopgørelse 13
Noter 14-15
Anvendt regnskabspraksis 16-17

Penneo dokumentnøgle: ASA9Q-WTO6N-WS2XH-CMRBX-EDS7S-AVXER

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, en danskejet revisions- og rådgivningsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og en del af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer.

Fondsoplysninger

Fonden	DRIFTSFONDEN FJORD- OG BÆLTCENTRET I KERTEMINDE c/o Fjord- & Bæltcentret Margrethes Plads 1 5300 Kerteminde	
	CVR-nr.:	18 53 98 02
	Stiftet:	16. oktober 1999
	Kommune:	Kerteminde
	Regnskabsår:	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Marianne Holmer, formand Annette Lilja Vilhelmsen, næstformand Bo Hansen Kasper Ejsing Olesen Toke Halskov Kristensen Jimmi Madsen Gary Thomas Banta Mette Kristensen Ditte Bølle Jeppesen	
Direktion	Heiko Buch-Illing	
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Fælledvej 1 5000 Odense C	
Pengeinstitut	Danske Bank Flakhaven 1 5000 Odensen C	

Penneo dokumentnøgle: ASA9Q-WTO6N-WS2XH-CMRBX-EDS7S-AVXER

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for DRIFTSFONDEN FJORD- OG BÆLTCENTRET I KERTEMINDE.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kerteminde, den 6. juni 2025

Direktion:

Heiko Buch-Illing

Bestyrelse:

Marianne Holmer Formand	Annette Lilja Vilhelmsen Næstformand	Bo Hansen
Kasper Ejsing Olesen	Toke Halskov Kristensen	Jimmi Madsen
Gary Thomas Banta	Mette Kristensen	Ditte Bølle Jeppesen

Penneo dokumentnøgle: ASA9Q-WTO6N-WS2XH-CMRBX-EDS7S-AVXER

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til ledelsen i DRIFTSFONDEN FJORD- OG BÆLTCENTRET I KERTEMINDE

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion
Vi har revideret årsregnskabet for DRIFTSFONDEN FJORD- OG BÆLTCENTRET I KERTEMINDE for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion
Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse om regnskabsaflæggelse, rapportering og revision vedrørende Børne- og Undervisningsministreriets pujlemidler m.v. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet
Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet
Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse om regnskabsaflæggelse, rapportering og revision vedrørende Børne- og Undervisningsministreriets pujlemidler m.v altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Penneo dokumentnøgle: ASA9Q-WTO6N-WS2XH-CMRBX-EDS7S-AVXER

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse om regnskabsaflæggelse, rapportering og revision vedrørende Børne- og Undervisningsministreriets pujlemidler m.v foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Penneo dokumentnøgle: ASA9Q-WTO6N-WS2XH-CMRBX-EDS7S-AVXER

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision
Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af institutionen og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af institutionen og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der fal-der uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Odense, den 6. juni 2025

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Flemming Bro Lund
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne31433

Erik Bendtsen
Registreret revisor
MNE-nr. mne7110

Penneo dokumentnøgle: ASA9Q-WTO6N-WS2XH-CMRBX-EDS7S-AVXER

Ledelsesberetning

Fondens hovedaktiviteter

Fondens hovedaktivitet er at drive Fjord&Bælt i Kerteminde. Fonden består dels af en forskningsinstitution og dels en kulturinstitution. Fjord&Bælt holder levende marsvin, spættede sæler, fisk, bløddyr m.m. og har udstillinger, formidlingsaktiviteter og butik. Forskningsinstitutionen gennemfører egenhændige forskningsprojekter på havpattedyr og stiller faciliteter og dyr til rådighed for en række forskellige eksterne forskningsinstitutioner. Kulturinstitutionen skaber events og aktiviteter til glæde og gavn for lokale, nationale og internationale gæster.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Udvikling af organisering

I 2024 har der været fokus på at udvikle og skabe stabilitet omkring organiseringen af medar-bejdere og det faglige arbejde. Der er blevet foretaget både omrokeringer og udskiftning af faglige kapaciteter og dermed medarbejdere. Fra 1. oktober indtrådte en ny direktør, der der-med afløste den siddende "interimsdirektør". Den nye direktør har haft fokus på at fastholde arbejdet med udvikling af en stabil organisation og følger overordnet set den strategiske retning organisationen har bevæget sig i i løbet af året.

Samarbejde

Samarbejdet med Syddansk Universitet har fungeret godt og begge organisationer har haft fokus på muligheden for at supplere det eksisterende samarbejde med nye forskningsprojekter, der kan tilføre faglig værdi og nødvendige ressourcer.

Aktiviteter

Fjord&Bælt har i løbet af 2024 haft særlig fokus på arbejdet med udvikling og planlægning af udvidelsen af Fjord&Bælt, hvor byggefasen skal igangsættes i februar 2025. Dette arbejde er blevet gennemført i samarbejde med en række forskellige rådgivere, faglige medarbejdere fra Kerteminde Kommune og AP-Møller Fonden.

Kommunikationsmæssig har Fjord&Bælt haft fokus på at udvide den digitale tilstedeværelse og har via opslag på sociale medier og en løbende aktualisering af hjemmesiden fået adgang til en større målgruppe i løbet af året.

Udviklingen af Fjord&Bælts formidlingsindsats har i 2024 taget et yderligere skridt ved at ansæt-te en skolelærer som skal varetage udvikling af formidlingsforløb og -materialer til skoler og desuden stå i spidsen for en udvidet rekruttering af uddannelsesinstitutioner og koordinering af deres besøg hos Fjord&Bælt.

Som led i at agere som Naturens forsamlingshus og dermed facilitere dialogen om værdiskabel-sen af naturen, har Fjord&Bælt afholdt et borgermøde om havmiljø i tæt samarbejde med Ker-teminde Kommune. Arrangementet var velbesøgt og blev startskuddet for udvikling og planlæg-ning af flere lignende arrangementer i 2025.

Fjord&Bælt har i 2024 etableret en nyt netværk ved navn "Naturnetværket" som har til formål at samle relevante B2B aktører, der engagerer sig i aktuelle naturrelevante emner og er indstil-let på at videndele og udvikle nye initiativer o.l.

Projektet Algae Food har for alvor fået etableret samarbejder med en hel række aktører fra forskellige brancher og niveauer og har etableret netværk, afholdt undervisningsforløb på for-skellige uddannelsesorganisationer og deltaget ved adskillige events.

Ovenstående aktiviteter vidner om at Fjord&Bælt er på vej til at etablere og udvikle en vigtig identitet og rolle i samfundet, som kan være med til at styrke videndeling og læring om naturens værdiskabelse, skabe dialog på tværs af fagligheder og niveauer og modgå polarisering.

Penneo dokumentnøgle: ASA9Q-WTO6N-WS2XH-CMRBX-EDS7S-AVXER

Ledelsesberetning

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning
Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Redegørelse for uddelingspolitik
Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b
Der foretages ikke uddelinger i fonden.

Redegørelse for god fondsledelse mv.
Jævnfør årsregnskabslovens § 77a og lov om erhvervsdrivende fonde § 60 har fondens ledelse redegjort for god fondsledelse. Redegørelsen fremgår af fondens hjemmeside på følgende link:

https://fjordbaelt.dk/wp-content/uploads/2025/05/CC.03-redegoerelse-god-fondsledelse-aarsregnskabslovens-77a-2024_U_bek.pdf

Penneo dokumentnøgle: ASA9Q-WTO6N-WS2XH-CMRBX-EDS7S-AVXER

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Nettoomsætning	1	**4.597.398**	**4.868.226**
Andre driftsindtægter	2	4.903.218	3.946.882
Eksterne omkostninger		-5.253.049	-5.396.026
Bruttoresultat		**4.247.567**	**3.419.082**
Personaleomkostninger	3	-4.948.534	-4.455.687
Driftsresultat		**-700.967**	**-1.036.605**
Andre finansielle indtægter		39.907	51.498
Andre finansielle omkostninger		-10.927	-20
Resultat før skat		**-671.987**	**-985.127**
Skat af årets resultat		0	0
Årets resultat		**-671.987**	**-985.127**

Forslag til resultatdisponering

Overført resultat	-671.987	-985.127
I alt	**-671.987**	**-985.127**

Penneo dokumentnøgle: ASA9Q-WTO6N-WS2XH-CMRBX-EDS7S-AVXER

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Materielle anlægsaktiver under udførelse		3.977.015	156.805
Materielle anlægsaktiver	4	**3.977.015**	**156.805**
Anlægsaktiver		**3.977.015**	**156.805**
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		509.339	1.501.892
Andre tilgodehavender		537.127	107.352
Tilgodehavende selskabsskat		3.148	1.862
Periodeafgrænsningsposter		14.098	412.983
Tilgodehavender		**1.063.712**	**2.024.089**
Andre værdipapirer og kapitalandele	5	897.669	877.785
Værdipapirer og kapitalandele		**897.669**	**877.785**
Likvide beholdninger		**6.938.264**	**4.096.915**
Omsætningsaktiver		**8.899.645**	**6.998.789**
Aktiver		**12.876.660**	**7.155.594**

Penneo dokumentnøgle: ASA9Q-WTO6N-WS2XH-CMRBX-EDS7S-AVXER

Balance 31. december

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Grundkapital		300.000	300.000
Overført overskud		1.134.825	1.806.812
Egenkapital		**1.434.825**	**2.106.812**
Periodeafgrænsningsposter		6.062.269	0
Langfristede gældsforpligtelser	6	**6.062.269**	**0**
Leverandører af varer og tjenesteydelser		369.271	778.116
Anden gæld		3.222.617	2.793.892
Periodeafgrænsningsposter		1.787.678	1.476.774
Kortfristede gældsforpligtelser		**5.379.566**	**5.048.782**
Gældsforpligtelser		**11.441.835**	**5.048.782**
Passiver		**12.876.660**	**7.155.594**
Eventualposter mv.	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		
Nærtstående parter	9		
VPAC	10		

Penneo dokumentnøgle: ASA9Q-WTO6N-WS2XH-CMRBX-EDS7S-AVXER

Egenkapitalopgørelse

kr.	Grundkapital	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	300.000	1.806.812	2.106.812
Forslag til resultatdisponering		-671.987	-671.987
Egenkapital 31. december 2024	**300.000**	**1.134.825**	**1.434.825**

Penneo dokumentnøgle: ASA9Q-WTO6N-WS2XH-CMRBX-EDS7S-AVXER

Noter

	2024 kr.	2023 kr.
1 | Nettoomsætning		
Omsætning, Entre	3.547.569	4.063.112
Omsætning, øvrige afdelinger	1.049.829	805.114
	4.597.398	**4.868.226**

2 | Andre driftsindtægter

VPAC midler udgør 1.059.000 kr af andre indtægter.

3 | Personaleomkostninger

Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	12	9
Løn og gager	4.948.534	4.455.687
	4.948.534	**4.455.687**
Vederlag til direktion og bestyrelse	405.706	834.140
	405.706	**834.140**

Oplysninger om ledelsesvederlag er samlet for to kategorier i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 1.

4 | Materielle anlægsaktiver

kr.	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar 2024	156.805
Tilgang	3.820.210
Kostpris 31. december 2024	**3.977.015**
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	**3.977.015**

5 | Andre værdipapirer og kapitalandele

Under omsætningsaktiver indgår værdipapirer målt til dagsværdi med følgende beløb:

kr.	Investeringsbeviser
Dagsværdi 31. december 2024	897.669
Årets værdiregulering i resultatopgørelsen	19.884

Penneo dokumentnøgle: ASA9Q-WTO6N-WS2XH-CMRBX-EDS7S-AVXER

Noter

6 | Langfristede gældsforpligtelser

kr.	31/12 2024 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2023 gæld i alt
Periodeafgrænsningsposter	6.062.269	0	0	0
	6.062.269	**0**	**0**	**0**

Periodeafgrænsningsposter under langfristede forpligtelser vedrører anlægsdonationer i tilknytning til igangværende investeringer vedrørende Nyt Fjord & Bælt.

7 | Eventualposter mv.

Leasing- og lejeforpligtelser:
THuslejeaftalen kan opsiges med 12 månederes varse. Den årlige husleje udgør 1.662 tkr.

8 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for fondens mellemværende med banken er der givet pant i børsnoterede værdipapirer med en regnskabsmæssig værdi på 897.669 kr.

Til sikkerhed for fondens mellemværende med banken er der givet pant i depotkonto med et indestående på 130.468 kr.

9 | Nærtstående parter

Nærtstående parter, er virksomheder som et ledelsesmedlem har bestemmende indflydelse i, fælles kontrol over eller væsentlige interesser i.

Transaktioner med nærtstående parter
Markedsføringsbidrag betalt til NATURAMA 300.000 kr. ekskl. moms
Administrationstilskud modtaget fra NATURAMA 400.000 kr. ekskl. moms
Huslejeindtægt butik modtaget fra NATURAMA 500.000 kr. ekskl. moms

10 | VPAC

Fjord & Bælt har i 2024 fået bevilliget	1.059.000 kr.
1) Lønudgifter til formidling	1.404.360 kr.
2) Lønudgifter til dyretræning	1.743.129 kr.
3) Markedsføringsbidrag	359.250 kr.
4) Lønudgifter til teknik	1.200.966 kr.
5) Lønudgifter til administraion	388.509 kr.
Omkostninger i alt til VPAC	**5.096.214 kr.**

Indtægter fra VPAC, er som det fremgår af note 2 indregnet under andre

driftsindtægter. Årets besøgstal udgør 40.552 besøgende i det zoologisk anlæg.

Penneo dokumentnøgle: ASA9Q-WTO6N-WS2XH-CMRBX-EDS7S-AVXER

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for DRIFTSFONDEN FJORD- OG BÆLTCENTRET I KERTEMINDE for 2024 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning
Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Entreindtægter indregnes i takt med salget.

Andre driftsindtægter
Løbende tilskud samt private sponsoreringer indtægtsføres ved modtagelsen.

Andre eksterne omkostninger
Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger
Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for fondens medarbejdere.

Finansielle indtægter og omkostninger
Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Skat af årets resultat
Fonden er fritaget for skattepligt, jf. tilladelse af 9. juli 1998 fra SKAT, hvis forudsætningerne herfor ikke ændres.

Penneo dokumentnøgle: ASA9Q-WTO6N-WS2XH-CMRBX-EDS7S-AVXER

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Materielle anlægsaktiver
Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på igangværende investeringer.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Værdiforringelse af anlægsaktiver
Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender
Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver
Periodeafgrænsningsposter indregnet under tilgodehavender omfatter forudbetalte omkostninger til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer og kapitalandele
Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger
Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Gældsforpligtelser
Feriepengeforpligtelse omfatter alle optjente feriepenge. Feriepengeforpligtelsen er opgjort på baggrund af en konkret beregning pr. medarbejder.

Øvrig gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver
Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Penneo dokumentnøgle: ASA9Q-WTO6N-WS2XH-CMRBX-EDS7S-AVXER

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Annette Lilja Vilhelmsen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 50818822-8b17-4c6e-b1a8-8118e9d40101
IP: 87.55.xxx.xxx
2025-06-11 12:51:59 UTC

Mit ID

Heiko Buch-Illing
Direktør
Serienummer: ed785217-fd31-4260-9a7b-b7cc9e5a5b22
IP: 87.49.xxx.xxx
2025-06-11 13:27:49 UTC

Mit ID

Gary Thomas Banta
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 5d3b0677-aea5-45d2-a14d-15f3fe3bb750
IP: 87.63.xxx.xxx
2025-06-11 20:39:01 UTC

Mit ID

Marianne Holmer
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: b67686ce-d4e3-4907-b91a-fd89b54de3d7
IP: 77.66.xxx.xxx
2025-06-12 05:20:08 UTC

Mit ID

Kasper Ejsing Olesen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: df17a8f9-35a4-482b-b111-7aec9da62305
IP: 131.165.xxx.xxx
2025-06-12 06:30:03 UTC

Mit ID

Toke Halskov Kristensen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 54863a97-0e49-4e5a-998d-6a44ffca2ffe
IP: 77.241.xxx.xxx
2025-06-13 19:44:51 UTC

Mit ID

Penneo dokumentnøgle: ASA9Q-WTO6N-WS2XH-CMRBX-EDS7S-AVXER

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptofrafiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

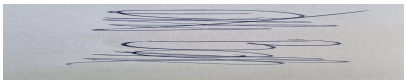
Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Bo René Hansen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: a75e68d0-947c-46f7-8207-2f570458bb20
IP: 85.218.xxx.xxx
2025-06-14 05:34:04 UTC

MitID

Ditte Bølle Jespersen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: ditte@fjordbaelt.dk
IP: 195.41.xxx.xxx
2025-06-14 12:19:37 UTC



Mette Kristensen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: ffb82f09-224a-4fff-973d-86060c086546
IP: 80.162.xxx.xxx
2025-06-14 13:26:16 UTC

MitID

Jimmi Madsen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: c2e9c00c-2e19-4758-bb0a-ecdf470584a7
IP: 87.54.xxx.xxx
2025-06-16 06:45:12 UTC

MitID

Flemming Bro Lund
BDO STATSAUTORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB CVR: 20222670
Statsautoriseret revisor
Serienummer: 506332f2-dec1-4430-8998-5ebbee549a19
IP: 77.243.xxx.xxx
2025-06-16 06:48:45 UTC

MitID

Erik Bendtsen
BDO STATSAUTORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB CVR: 20222670
Registreret revisor
Serienummer: 93ddf509-1a23-4e17-ad35-57b7f58b3ef4
IP: 77.243.xxx.xxx
2025-06-18 06:57:47 UTC

MitID

Penneo dokumentnøgle: ASA9Q-WTO6N-WS2XH-CMRBX-EDS7S-AVXER

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptofrafiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Marianne Holmer
Dirigent
Serienummer: b67686ce-d4e3-4907-b91a-fd89b54de3d7
IP: 130.226.xxx.xxx
2025-06-18 11:14:57 UTC

Penneo dokumentnøgle: ASA9Q-WTO6N-WS2XH-CMRBX-EDS7S-AVXER

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptofrafiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.